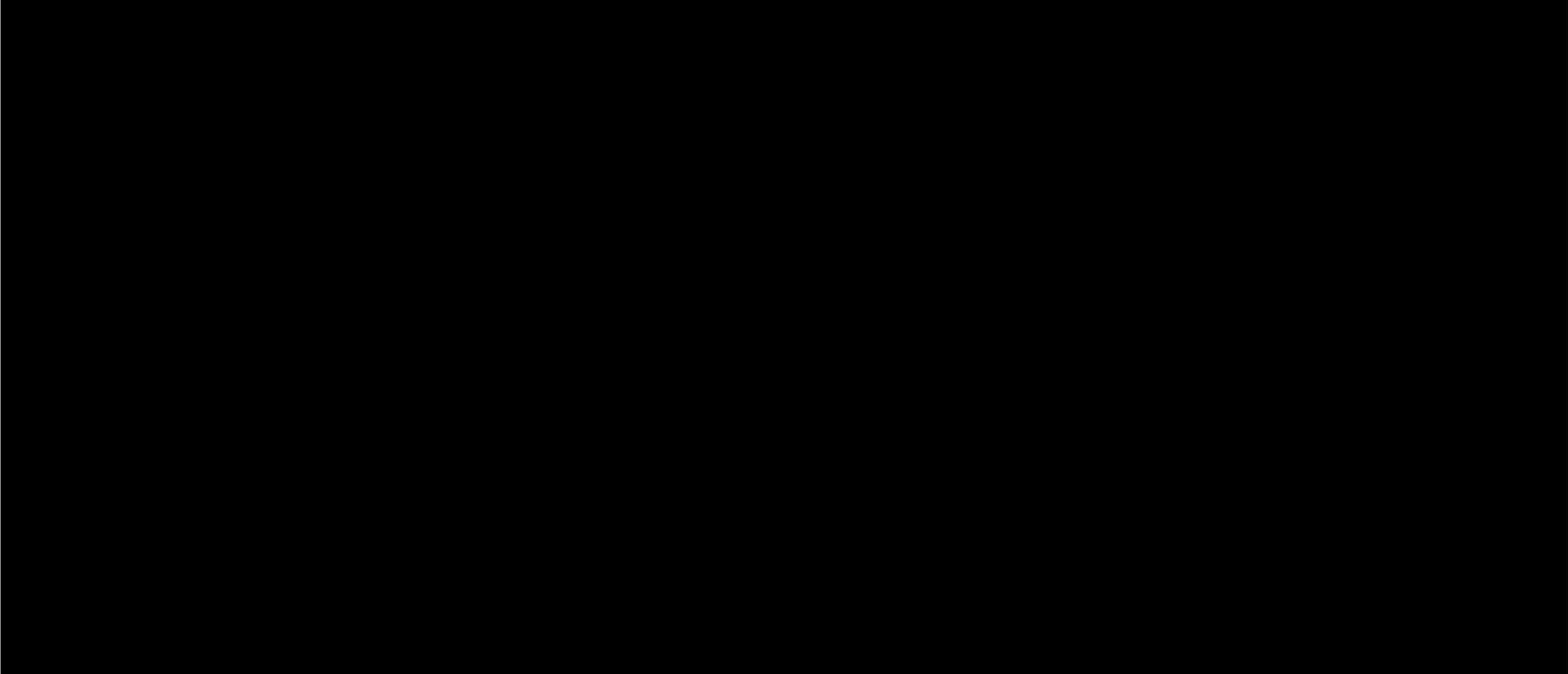




Action Plan to Address Anti-Black Racism



! " # \$ % & ' () * + ") * + , ') - . / -

! " # \$ % & ' () * + ") * + , ') - . / -

! " # \$ % & ' () * + \$, - / \$ 0 1 2 ' \$, - (3 4 5 (6 4 " % + ' \$ 7 4 (8) / 6 9 (: , 2 3 , 1 ; \$ " (< % 3 4 (= > = > ?
=>=@. (5 1 0 1 % 7 A 1 5 (\$ 4 (B 2 7 3 5 (" 7 4 ' + % 3 , \$ 7 4 (C \$, D (' , 3 E 1 D 7 % 5 1 2 ' (3 " 2 7 ' ' (, D 1 (F 4 \$ 0 1 2 ' \$, - . (\$ ' (7 2 \$ 1 4 , 1 5 (3 % 7 4 ; (G \$ 0 1 (3 H 1 ' I

JK : , + 5 1 4 , () H A 1 2 \$ 1 4 " 1 (
=K L 1 ' 1 3 2 " D (M (N 4 7 C % 1 5 ; 1 (
OK P + , 2 1 3 " D (
OK R 7 2 E G 7 2 " 1 (
@K < D - ' \$ " 3 % : A 3 " 1 (

SD\$' (T " , \$ 7 4 (< % 3 4 (, 7 (T 5 5 2 1 ' ' (T 4 , \$

! " # \$ % & ' () * + ") * + , ') - . / -

! " # \$ % & ' # () & # * + \$ - + # ' - \$. + % / 0 # & " & " % 1 + # 2 % 3 ' # & 4 5 ' 6 7 8 9 & 3 - & % . #) , \$ - + : # & # ') 3 # & #) - \$

! " # \$ % & ' () * + ") * + , ') - . / -

•

•

•

! " # \$ % & ' () * + , - . / : ;

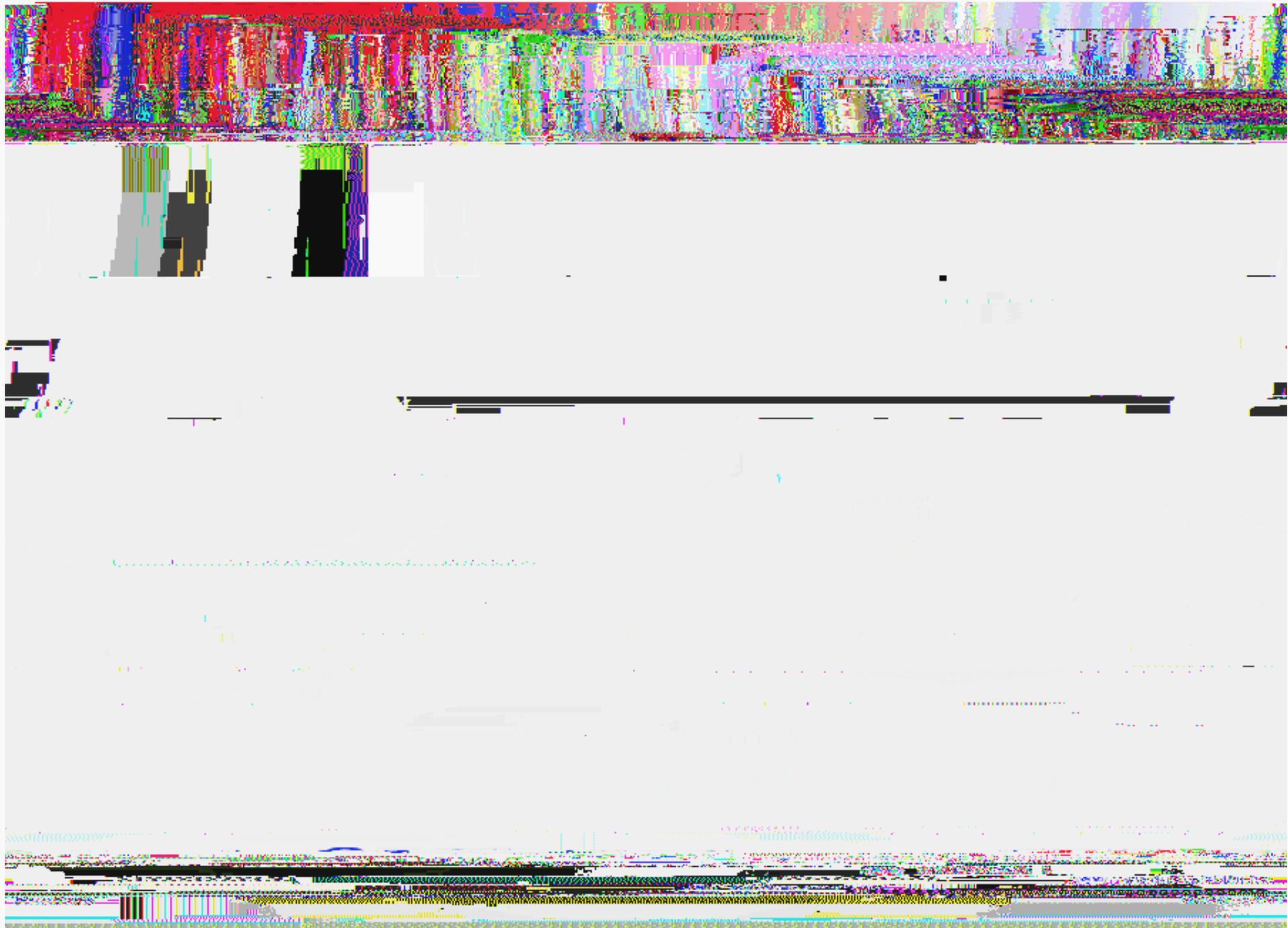
? "%K) * +&3#; B&#* " K* =K& "%K73KL%++&"KM%\$2#\$%KM)N#\$\$KI \$-)@KO-)B\$&4K
G-B)B' KPQ&"%(G-B)B' RSK" -2%K; %%+K%' A%)#-\$4K2-\$B-; \$%K&*K&"%KA3*)%' 'K*=K
)3-=&#+. K&"%K' 3%' %+&K()&#* +K, \$-+&K(KG-B)B' K' B;)* < < #&&%%K< %&K-+/K
%T)" -+. %/K< B\$&A\$%K&#<%' KO&"K1 +#2%3' #&4K\$%-/%3' "#AK&*K3%2#%OK&"%K
()&#* +K, \$-+5' K/%2%\$* A<%+&K

? "%KG-B)B' 5K9&-&%<%+&.K%+/*3' %/K, 4K&"%KM)N#\$\$K(' '*)#-&#* +K* =K
1 +#2%3' #&4K?%-)"%3' KPM (1?SK-+/KM)N#\$\$5' KI \$-)@K' &B/%+&K-' '*)#-&#* +':K
"-' K; %%+K#<A-)&=B\$&K

? "%KG-B)B' 5K9&-&%<%+&K-3&#)B\$-&%' K&"3%%KA3#+)#A-\$K)-\$\$' K&*K-)&#* +U
ES &"%K)3%-&#* +K* =K-K?-' @KO*3)%K* +K?3-+' -&\$-+&#)K9\$-2%34K-+/K
G*\$*\$+ #- \$#' <VK

FS &"%K' %&&#+. K* =K&-3. %&' K-+/K&#<%&-; \$%' K=*3K3%)3B#&#+. KI \$-)@K=-)B\$&4:K
' &B/%+&' K-+/K' &-=:K-+/K-)) * < A-+4#+. K' BAA*3&VK-+/

WS



! (*%.-"&0+, " 1 12-1.)-

!"#\$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@A%
5+4%(*+8)-(9##-6%():%A.;+4-#)<%(4.%\$.-%+8-%9.'+=%\$'#:.%?@A7%

3- (*.)-+4/5.&2.)#.



•

•

•

3- (*.)-+4/5. &2.)#. +6 7#-2')+8- 1+9:

3- (*.)-+4/5. &2.)#. +6 7#-2')+8- . 1 +9;

B

CD; () : %

5+4%4 (*#('E. : %\$-8: .)-\$7%

F; . *#5#*% . (\$84. \$%=#'%) *'8: . B

,"3%, !"')&% ' 4%33&%!!'5\$1/!)+')+'6) #&!%33)+'

73, 08'9"#\$%&"'5::, /+!' ;/, /!)&'

, \$(/&!"+, "/1%'!#--)+", &\$'<#\$*%""

3- (*.)-+4/5. &2.)#. +6 7#-2')+8- 1+9<

$$3 - (*) - +4/5 . \&2 .) \# . +6 7 \# -2') +8 - . 1 +9 =$$

B

G. 3. ' + ; % () % H%

, + : . ' . : % +) % " . % |) # 3. 4 \$ # - 6 J \$ % " # \$ % & ' (#) ** # + , # - (\$. D 8 (' %

3 # + ' .) * . % . (4) # < % ; 4 + < 4 (, 7 % | " # \$ % + : 8 ' . % = # ' % 9 . % () : (- + 4 6 %

5 + 4 % (" % . , 9 . 4 \$ % + 5 % " . % |) # 3. 4 \$ # - 6 % * + , , 8) # - 6 7 % - % = # ' % (# , % + %

9 4 + (: .) % () : % ; .) % + 8 4 % * + " . * - # 3 . % 8) : . 4 \$ - () : #) < % + 5 % = " (- %

\$ 6 \$ - . , # * % (* # \$, % \$ H % () : % ' + = % # - % * () % # , ; (* - % " . % D ; . 4 # .) * . \$ %

+ 5 % (* # (' # E . : % . , 9 . 4 \$ % + 5 % + 8 4 % * + , , 8) # - # . \$ 7 %

T I (

- : A 2 \$ 4 ; (= > = J I (! 7 5 + % 1 (5 1 0 1 % 7 A V 1 4 , (" 7 V A % 1 , 1
- W 3 % (= > = J I (L 7 % 7 + , (, 7 (! " # \$ % " 7 V V + 4 \$, -

3- (* .) -+4/5. &2.) #. +6 7 #-2') +8- . 1 +9 >

B

C) () * . % (, (* # - 6 % = # - " #) % ! . (* " #) < % () : % ! . (4) #) < % ! . 4 3 # * . \$ %
> ! L F A % + % \$ 8 ; ; + 4 - % " . % ! . 3 . ' + ; , .) - % + 5
- " (- % + \$ - . 4 % " . % . (4) #) < % () : %
: . 3 . ' + ; , .) - % + 5 % + 8 4 : # 3 . 4 \$. % * + , , 8) # - 6 % () : % (% \$.) \$. % + 5 %
9 . ' +) < #) < % + 4 % (" % \$ - 8 : .) - \$ H %

7 % ! " # \$ % = # " % + * * 8 4 % " 4 + 8 < " % (* # # - (- . : %
- 4 (#) #) < % () : % + - " . 4 % ! . \$ + 8 4 * . \$ % + 4 #) \$ - 4 8 * - + 4 \$ % () : % . (* " #) < %
(\$ \$ \$ - () - \$ % () : % " 4 + 8 < " % FMKLLF@0 ; 4 + < 4 (, , #) < % = # - " #) % ! L F 7

T I : A 2 \$ 4 ; (= > = J I (/ 1 0 1 % 7 A V 1 4 , (3 4 5 (5 1 % 0 1 2 - (7 G (, 2 3 \$ 4 \$ 4 ;



? . @ . " & # A + B + C) ' D E . * % .

! (K & B / 4K * = KM) N#\$\$5' K'' # & * 34: KO'' #)'' K% + . - . %' K* A% + \$4KO#&' K* B3K
+ ' & # & B & # * + - \$K) * + + %) & # * + ' K & * K & '' % K & 3 - + ' - & \$ - + & #) K' \$ - 2% K & 3 - / % K - + / KO'' #)'' K
; 3# + . ' K & * K \$ # . '' & K & '' % K) * + & 3#; B & # * + ' K * = KM) N#\$\$5' KI \$ -) @ K) * < < B + # & 4K
< % < ; % 3' K * 2% 3K & # < % : K # ' K + %) % ' ' - 34 >

! M) N#\$\$5' K (=3#) - + K9 & B / # % ' K, 3 * . 3 - < KO * B \$ / K; % + % = # & K = 3 * < K. 3% - & % 3K

? , @ , " & # A + B + C) ' D E . * % . + 6 7 # - 2 ') + 8 - . 1 + 9 ;

U1"7V1(3(V1VB12(\$4' , \$, + , \$74(7G(,D1(! "#\$%&'#(#%')*(+, -#" .)* /O\$%&-)
1! **2)41, C72EK(64(' 7(57\$4; .(! "#\$%C\$%X7\$4(\$4' , \$, + , \$74"(G27V(327+45(,D1(—
C72%("7VV\$, , 15(, 7(13241' , (345(7A14(' , +5\$1'(7G(,D1\$2(A3' , (C\$,D(3(0\$1C(
, 7(35521' '\$4; ("74, 1VA7232-(\$41*+,\$, \$1'K(! 1VB12'D\$A(345(14; 3; 1V14,(
C\$,D(,D1(F:: (41, C72E(C\$%B273514(! "#\$%&'(41, C72E'(C\$,D(\$4' , \$, + , \$74'(
+4512, 3E\$4; (, D1' 1("2\$, \$"3%1HA%723, \$74' .(7A14\$4; (A27' A1" , \$01(21' 132"D(
7AA72, +4\$, \$1' (345(A32, 412' D\$A' K(

T _____ I(W3%=>=>

? , @ , " & # A + B + C) ' D E . * % . + 6 7 # - 2 ') + 8 - . 1 + 9 <

3 4 5 # /) 4 6 7 7 # (') (6 8

\$ % & ' () \$ * " & ! " # \$ % & ' () * + ' % & ' , - * . /) # O % 1 ' 2 3 ' , 3 4 / % ' 5 / , 6 / * # , * 7) (6 8 * 9 ' : / * (, 5 *
; ' % & # " <

? , @ , " & # A + B + C) ' DE . * % . + 6 7 # - 2 ') + 8 - . 1 + 9 =

B

5 : + / 0 , & ' 9 " # \$! % ' A +) * + , (





F(-&."#A+6 7#-2') +8- 1 +9:

B

! ! *3@:K&"5 B. "K1 + #2%3' #&4K(/2-+) % < % + & : KO#&"K* B3K-\$B < + #K- + /K/ * + *3K

F(-8. "#A+6 7#-2') +8- 1+9;

B

- : +AA72, (, D1(345#//)9/04:); /+7"#); "'64#0(#6" .(, D27+; D(3(G\$H15(344+3%B+5; 1,.(, 7(5101%7A(3(V14, 72' D\$(A27; 23V(G72(U%3"E(' ,+514, '(, D3, (C7+%5(3%7C(, D1(! UTT(, 7I
- /101%7A(345(V3\$4, 3\$4\$, '(C1B'\$, 1
 - Y7' ,(1014, ('14, 215(74(V14, 72' D\$(A(, D3, (V3, "D("+2214, (' ,+514, '(345(3%+ V4\$
 - : +AA72, (1014, '(G72(U%3"E(3%+ V4\$. (1' A1"\$3%- (5+2\$4; (Y7V1"7V\$4; ("1%1B23, \$74'

T I)GG1", \$01(\$VV15\$3, 1%-

F(-8. "#A+6 7#-2') +8- 1 +9<

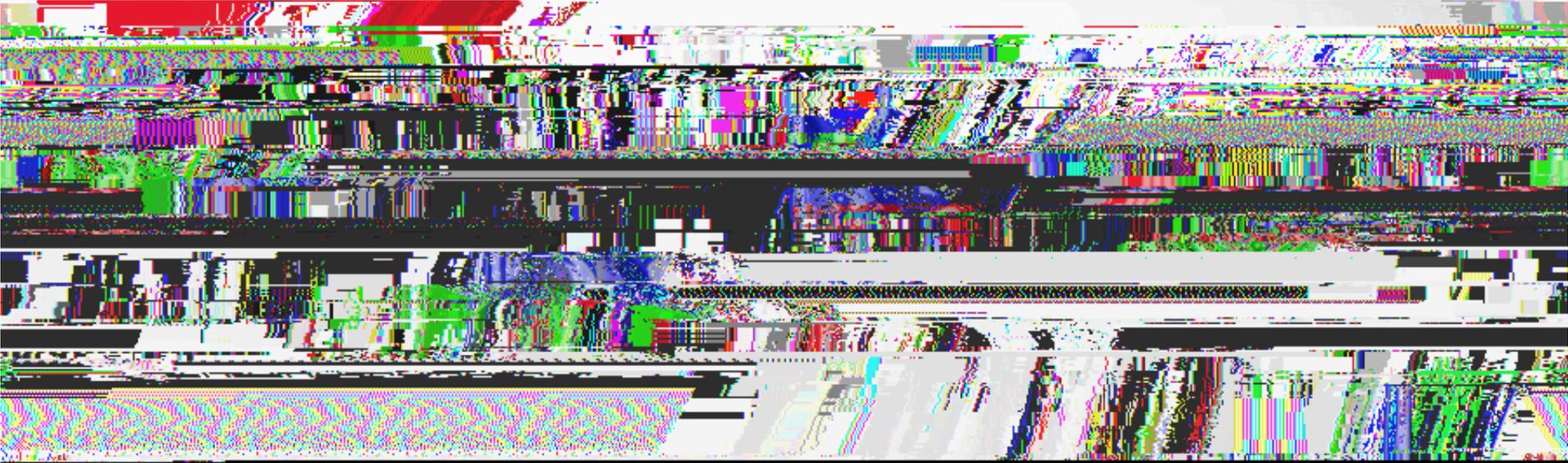
F(-&."#A+6 7#-2') +8- 1 +9 =

345#/1)4677#(68

)HA%721(?0&("%&'@#?)0" ,)%A4@0" .%)6??6&(+ "#(#%')C\$,DI(

- Y\$' ,72\$"3%- (U%3"E(Z7%1 ; 1' (345(F 4\$012' \$,\$1' (8YUZF9
- 64' , \$, +, \$74' (7G(D\$; D12(15+"3, \$74(\$4(, D1(Z32\$BB134(Z7VV+4\$, -(
8ZTL6ZP! 9.(47,3B%-(, D1(F 4\$012' \$, -(7G(, D1(R1' , (645\$1'(8F R69
- 64' , \$, +, \$74' (7G(D\$; D12(15+"3, \$74(\$4(TG2\$"3

T I(T\=>=>?=JI(P+,213"D(,7(E1-(\$4' , \$, +, \$74' (, 7(1HA%721(
345(51,12V\$41(A32,412' D\$(A7' '\$B\$\$,\$1'



G' &\$H' &#.

! #@%KI \$-)@K' &B/%+&' :KI \$-)@K=-)B&\$4K-+/K' &-==K) -+K' &3B. . \$%KO#&'K
%TA%3#%+)%'K*=K#* *\$-&#*+K. #2%+K&'%#3K\$* OK3%A3%'%+&-&#*"+KO#&'#+K
M)N#\$\$5' KO*3@=*3)%>

! (\$&"*B. "KM)N#\$\$K" -'K/%2%\$*A%/K' &3*+. K%<A\$*4<%+&K%YB#&4K
A3*&*)*\$':K&"%'%K"-2%K+*&#+&%. 3-&%/K' &3-&%. #%'K=*-)B'%/K*+K-
3%)3B#&<%+&K*=KI \$-)@K' &-==KZ ; *&"K-)-/%<#)K-+/K- /<#+#&3-%K-+/K
'BAA*3&K' &-=>K

! M%+&*3' "#A:K' BAA*3&:K-+/K+%&O*3@#+. K#+#&#-%'K-3%K+%%/%/K=*3K
=-)B&\$4K-+/K' &-==K=3* <KB+/%33%A3%'%+&%/K. 3*BA':K%'A%)#-\$4KI \$-)@K
=-)B&\$4K-+/K' &-=>K

!

G' &\$H' &#. +6 7#-2')+8- . 1 +9:

B

G' &\$H' &#. +6 7#-2')+8- . 1 +9<

B



I A0@2#"E+35"#.+6 7#-2')+8- 1+9:

B

)',3B%'D(3(

I A0@2#"E+35"#. +6 7#-2')+8- 1 +9;

B

- K)\$- ('H%+4%" . %#, . %9. #) <H%(%
+)%+=. 4%* (, ; 8\$H%= "#*" % D; '(#) \$%= " +%
N(, . \$%2 *O#"%= (\$H%) *'8: #) <% '#\$%*+) . * -#+) \$%+H%(): %
#)3+'3. , .) -%=#- "H%" . %4() \$(-'() -#*\$% (3. %4(: . %(): %'#\$%
+=) . 4\$"#; %+5%) \$'(3. : %; . +; '. \$7%
• P\$\$. \$\$%(): % . - . 4, #) . %" . %\$- (-8. J\$%
Q #) *'8: #) <%-\$%+ * (-#+) %(): % . * . \$\$ (46%*+) - . D-8 ('#E#) <%
#)5+4, (-#+) %Q (\$%2 *O#"%) - . 4\$%- \$% "#4: %* .) -8467

T UK

! O-\$\$KDFDUK, \$-YB%K#+ ' &-\$\$-&#* +

! 7%)# #* +K-; *B&K&"%K' &-&B%K; 4K&"%K%+/K*=K&"%KI #)%+&%++#-\$K4%-3

I A0@2#"E+35"#. +6 7#-2')+8- 1 +9<

B

R+)3.) .-%(/o=+4S#) <%<4+8; %+% D; '+4. %() : % (S. % 4+; +\$('\$%
 -" (-% = +8' : % 4(= % +) % " . % (\$%(\$#-. %
 -+%584-" . 4%\$. \$. (4*"%() : % . (4)# <%#)%* +) . * -# +) % = # - " % + ; #* \$ %
 \$8*"%(\$B%T (49 (: # () UR () (: # () % . ' (-# +) \$H%R (4#99. () % \$ -8 : #. \$H%
 \$' (3. 46%\$-8 : #. \$H% + \$-U# , ; . 4#(' % \$ -8 : #. \$H% \$8\$ - (#) (9#'#-6%
 \$-8 : #. \$H%() : % " . %9'8. % * +) + , 67

T _____ I(

- T\=>=>?=JI(R72E\$4; (#27+A("7401415.(, 12V'(7G(21G1214"1('1,
- T\=>=J?==I(R72E\$4; (#27+A(21A72,(' +BV\$, , 15

I A0@2#"E+35"#.+6 7#-2')+8- . 1 +9=

"#\$%&\$'%'

() * \$ + \$ * ') , '

I A0@2#"E+35"#. +6 7#-2')+8- 1 +9>

!

/%/#) -&%/K&*UK- +&#H

3-)#' <K :K =*3K3-)#-\$#X%/K<%<; %3'K*=K&''%KM)N#\$\$K

)* <<B+#&4:K)* <<B+#&4K :K +/K &*K#+)#/%+&'K*-K3-)#-\$K

/#')3#<#+-&#*+K?'%K1+#2%3' #&4K- /<#+#' &3-&#*+K-+/K<%<; %3'K*=K&''%K

M)N#\$\$K)* <<B+#&4KO#\$\$K&* . %&''%3K/%&&3<#+%K&''%K' &3B)&B3%K-+/K<-+/-&%K

*=K-KB+#&K/%/#) -&%/K&*K' B)'K- +&#H3-)#' <K#+#&#-%'>

T UK

! (aFDFDHFEUK! *3@KO#&''KI \$-)@K-+/K*&''%3K3-)#-\$#X%/K<%<; %3'K*=K

7##' () - "JE. +") * +K&") @5 " & .) - +
8 1 5E. 1 .) - " - 2')

('K < % - ' B3% ' K * - (-)) * B + & - ; # \$ # & 4K - + / K & 3 - + ' A - 3% +) 4 : K - + / K # + K - + K % = * 3 & K & * K
/ % < * + ' & 3 - & % * A % + + % ' ' K & * K & " % K % 2 * \$ B & # * + K * = K & " # ' K () & # * + K , \$ - + 5' K
< A \$ % < % + & - & # * + : K & " % K , 3 * 2 * ' & K c K d #) % H , 3 # +) # A - \$ K P () - / % < #) S K) * < < # & ' K & * U

! I % . # + K O * 3 @ K # < < % / # - & % \$ 4 K * + K - \$ \$ K -) & # * + K # & % < ' K ' % & K * B & K # + K & " # ' K , \$ - +

! e * \$ / K - & K \$ % - ' & K & " 3 % % K < % % & # + . ' K + + B \$ \$ 4 K O # & " K < % < ; % 3 ' K * - K & " % K I \$) @ K
) * < < B + # & 4 K - & K M) N # \$ \$ K & * K / # ') B ' ' K & " # ' K () & # * + K , \$ - + K - + / K # & ' K
< A \$ % < % + & - & # * +

!] % A * 3 & K - + + B - \$ \$ 4 K & * K 9 % + - & % K - + / K & " % K I * - 3 / K * = K N * 2 % 3 + * 3 ' K * + K
+ # & # - & # 2 % ' K & - @ % + K # + K 3 % \$ - & # * + K & * K & " # ' K () & # * + K , \$ - +

! G 3 % - & % K - + / K < - # + & - # + K - K O % ; ' # & % K & " - & K < * + # & * 3 ' K - + / K & 3 -) @ ' K A 3 * . 3 % ' ' K
* + K % -) " K -) & # * + K # & % < K ' % & K * B & K " % 3 % # +

! ^ 2 % 3 ' % % K & " % K / % 2 % \$ * A < % + & K - + / K # < A \$ % < % + & - & # * + K * = K O -) B \$ & 4 H ; - ' % / K
A \$ - + ' K & * K A 3 * < * & % K % Y B # & 4 K - + / K - / / 3 % ' ' K - + & # I \$ -) @ K 3 -) # ' <

, ')#E (@2')

! 1VB12' (7G(' #\$\$%"7VV+4\$, -(D301(%74; (' D7C4(,D1\$2(
"7VV\$, V1((7(3("3VA+' (, D3, ("D3%14; 1' (\$41*+,\$, \$1' (345(
5\$' "2\$V\$43, \$74K(: , \$%(, D121(\$ (V+"D(V721(C72E(, 7(57K(SD27+; D(
, D\$' (T" , \$74(<%34.(, D1(F4\$012'\$, -("7VV\$, ' (, 7(34(\$4\$, \$3%G\$01(-132' (7G(
"74"21, 1(V13' +21' (, D3, (C%14D34"1(1*+,\$, -(345(\$4"%+ '\$0141' '(
G72(3%(1' A1"\$3%- (G72(U%3"E(' , +514, ' .(G3" +%-(.345(' , 3GGK

RD\$%1(, D\$' (<%34(C%1B1(' , 1C32515(B-(, D1(<2707' , (345(]"\$'1?
<2\$4"\$A3%8T"351V\$"9.(3%V1VB12' (7G(, D1(F4\$012'\$, -("7VV+4\$, -(
D301(3(27%1(, 7(A%-(\$4(\$, ' (' +""1' 'G+%\$VA%1V14, 3, \$74K()3"D(7G+' (' (
"3%15(, 7(21G%1" , (74(D7C(C1("34(B1, , 12(+4512' , 345(345("74G274, (
23"\$' V.(\$4"%+5\$4; (34, \$?U%3"E(23"\$' V.(, D27+; D(7+2(14; 3; 1V14, ' (
C\$, D(741(347, D12(345(7+2(C72E(C\$, D\$4(7+2("3VA+' ("7VV+4\$, -K

755.) *2/

- ! ? "%K] %A *3&K* =K&" %K, 3#+) #A-\$5' K?-' @KO*3) %K* +K7#2%3' #&4:K6T) %\$\$%+) %K-+ /K
G* << B+#&4K6+. -. %<%+& PFDEESK
- ! ? "%K] %' B&' K* =K&" %K9B32%4K* +K7#2%3' #&4K-+ /K7#') 3#<#+-&#* + PFDEfS
- ! ? "%K] %A *3&K* =K&" %K! *3@#+. KN3* BAK* +K94' &%<#) K7#') 3#<#+-&#* +
PFDEfS
- ! ? "%K] %A *3&K* =K&" %K, 3*2*' &5' K?-' @KO*3) %K* +K8+ /#. %+ *B' K9&B/ #' K-+ /K
8+ /#. %+ *B' K6/B) -&#* + PFDEgS
- ! ? "%K] %A *3&K* =K&" %K! *3@#+. KN3* BAK* +K&" %K, 3#+) #A\$%' K* =K
G* << %< *3-&#* +K-+ /K] %+ -<#+. PFDEhS
- ! M) N#\$5' KG-+- /-K] %' %-3) "KG" -#3K678K() &#* +K, \$-+ PFDEiS
- ! ? "%KM) N#\$K1 +#2%3' #&4K678K9&3-&% . #) K, \$-+ PFDFDS